



Information on the exchange of
Genussscheine for participation certificates
(Partizipationsscheine) and related matters

Informationen zum Umtausch von
Genussscheinen in Partizipationsscheine und
damit zusammenhängende Geschäfte

I. Exchange of Genussscheine for Participation Certificates

The Board of Directors (the “Board”) of Roche Holding Ltd (“Roche”) has decided to propose to shareholders a modernisation of the company’s capital structure for approval at the 2026 Annual General Meeting to be held on 10 March 2026 (“AGM 2026”). As part of the Board’s proposal, the existing non-voting equity securities (“Genussscheine”) shall be exchanged for participation certificates with a nominal value of CHF 0.001 each (“Participation Certificates”). The nominal value of the Participation Certificates is proposed to be paid in through the conversion of freely available equity of Roche (in the form of available earnings). The Participation Certificates will, like the Genussscheine, be listed and traded on SIX Swiss Exchange. The proposal of the Board is expected to include the following key items:

1. Reduction of the Nominal Value of the Bearer Shares

To ensure that the Participation Certificates are treated equally with the bearer shares with regard to entitlement to dividends and potential liquidation proceeds in accordance with Roche’s Articles of Incorporation and to minimize the tax burden of the company in connection with the exchange of Genussscheine for Participation Certificates, shareholders will be asked to approve at the AGM 2026 a reduction in the nominal value of the bearer shares from CHF 1.00 to CHF 0.001 per share.

2. Repayment of the Reduction Amount to the Shareholders

Subject to the approval by shareholders at the AGM 2026, the reduction amount of CHF 0.999 per bearer share will be repaid to shareholders in the form of a cash payment.

Repayment will be made for bearer shares held as intermediated securities via the banking system. For bearer shares held in certificated form, repayment is expected to be made against presentation and surrender of dividend voucher (“Coupon”) no. 26.

I. Umtausch der Genussscheine in Partizipationsscheine

Der Verwaltungsrat der Roche Holding AG („Roche“) hat beschlossen, der ordentlichen Generalversammlung 2026 vom 10. März 2026 („oGV 2026“) eine Modernisierung der Kapitalstruktur zu beantragen. Im Rahmen dieses Antrags sollen die bestehenden Genussscheine in Partizipationsscheine mit einem Nennwert von je CHF 0.001 umgetauscht werden. Die Liberierung des Nennwerts der Partizipationsscheine soll aus frei verwendbarem Eigenkapital (in der Form von Bilanzgewinn) von Roche erfolgen. Die Partizipationsscheine sollen, wie bisher die Genussscheine, an der SIX Swiss Exchange kotiert und gehandelt werden. Der Antrag des Verwaltungsrats umfasst voraussichtlich insbesondere folgende Punkte:

1. Herabsetzung des Nennwerts der Inhaberaktien

Um die Gleichstellung der Partizipationsscheine mit den Inhaberaktien in Bezug auf Dividenden und einen allfälligen Liquidationserlös gemäss den Statuten der Roche zu gewährleisten und die steuerliche Belastung der Gesellschaft im Zusammenhang mit dem Umtausch der Genussscheine in Partizipationsscheine möglichst gering zu halten, wird der oGV 2026 eine Herabsetzung des Nennwerts der Inhaberaktien von CHF 1.00 auf CHF 0.001 je Aktie beantragt.

2. Rückzahlung des Herabsetzungsbetrags an die Inhaberaktionär

Vorbehaltlich der Genehmigung durch die oGV 2026 wird der Herabsetzungsbetrag von CHF 0.999 pro Inhaberaktie an die Aktionärinnen und Aktionäre im Wege einer Bar-Rückzahlung erstattet.

Die Rückzahlung erfolgt für als Bucheffekten gehaltene Inhaberaktien über das Bankensystem. Für Inhaberaktien, die in der Form von Zertifikaten gehalten werden, erfolgt die Rückzahlung voraussichtlich gegen Vorlage und Einlösung des Coupons Nr. 26.

The nominal value reduction will be proposed in addition to the ordinary dividend for the 2025 financial year. Subject to the approval by shareholders at the AGM 2026, the ordinary dividend will be paid for bearer shares and Genussscheine held as intermediated securities via the banking system. For bearer shares and Genussscheine held in certificated form, payment is expected to be made against presentation and surrender of Coupon no. 25.

3. Exchange of Genussscheine for Participation Certificates

The exchange of Genussscheine for Participation Certificates is provided for in Roche's Articles of Incorporation and will be based on resolutions and amendments to the Articles of Incorporation to be proposed by the Board. The proposals of the Board, including detailed explanations thereon, will be submitted to shareholders as part of the invitation to the AGM 2026 in February 2026. Once approved by shareholders at the AGM 2026, the exchange of Genussscheine for Participation Certificates will be implemented promptly thereafter.

4. Practical Steps to Receive Participation Certificates

a. Genussscheine Held as Intermediated Securities at the Time of the Exchange

The vast majority of holders of Genussscheine already hold them as intermediated securities in a custody account with a custodian bank. These Genussscheine will be automatically exchanged for Participation Certificates via the banking system following the approval of the exchange by shareholders at the AGM 2026. No action is required by holders of Genussscheine in the form of intermediated securities in this context.

Accordingly and to ensure that the exchange can be implemented smoothly, holders who still hold Genussscheine in certificated form (holders of physical Genussschein certificates or bearer

Die Nennwertherabsetzung wird zusätzlich zur ordentlichen Dividende für das Geschäftsjahr 2025 beantragt. Die ordentliche Dividende wird – nach Genehmigung durch die oGV 2026 – für als Bucheffekten gehaltene Inhaberaktien und Genussscheine über das Bankensystem ausbezahlt. Für Inhaberaktien und Genussscheine, die in der Form von Zertifikaten gehalten werden, erfolgt die Auszahlung voraussichtlich gegen Vorlage und Einlösung des Coupons Nr. 25.

3. Umtausch der Genussscheine in Partizipationsscheine

Der Umtausch der Genussscheine in Partizipationsscheine ist in den Statuten von Roche vorgesehen und erfolgt auf der Grundlage der vom Verwaltungsrat zu beantragenden Generalversammlungsbeschlüsse und Statutenänderungen. Die entsprechenden Anträge des Verwaltungsrats, einschliesslich ausführlicher Erläuterungen, werden den Aktionärinnen und Aktionären im Rahmen der Einladung zur oGV 2026 im Februar 2026 zugestellt. Nach Genehmigung durch die oGV wird der Umtausch der Genussscheine in Partizipationsscheine zeitnah nach der oGV 2026 umgesetzt werden.

4. Praktische Schritte zum Erhalt von Partizipationsscheinen

a. Genussscheine, die im Zeitpunkt des Umtauschs als Bucheffekten gehalten werden

Die überwiegende Mehrheit der Inhaber und Inhaberinnen von Genussscheinen hält diese bereits heute als Bucheffekten in einem Wertschriften-depot bei einer Depotbank. Diese Genussscheine werden nach Genehmigung des Umtauschs durch die oGV 2026 automatisch über das Bankensystem gegen Partizipationsscheine ausgetauscht. Die Inhaberinnen und Inhaber von Genussscheinen in Bucheffektenform müssen in diesem Zusammenhang nichts unternehmen.

Entsprechend werden Inhaberinnen und Inhaber von Genussscheinen, die noch immer physische Genussscheinzertifikate halten (Inhaberinnen und Inhaber von physischen Genussscheinzertifikaten

share certificates are hereinafter also referred to as “Home Custodians”) are advised to deposit their certificates with a custodian bank as soon as possible before the exchange so that the Genussscheine can be booked as intermediated securities into their custody account before the exchange.

b. Genussscheine Held in Certificated Form at the Time of the Exchange

Holders of Genussscheine who are still Home Custodians at the time of the exchange are expected to receive Participation Certificates against presentation and surrender of Coupon no. 26, by delivering such Coupon together with the relevant Genussschein certificate to a custodian bank. After verification of the Home Custodian’s entitlement, the new Participation Certificates will be booked as intermediated securities into such Home Custodian’s existing or newly opened custody account. Roche will not issue certificated Participation Certificates. Roche will therefore not be able to deliver Participation Certificates (in the form of intermediated securities) to the Home Custodians after the exchange unless and until they surrender the designated Coupon, together with the relevant Genussschein certificate, to their custodian bank to have the Participation Certificates booked as intermediated securities in the custody account at their bank. The Genussschein certificates do not represent Participation Certificates upon the effectiveness of the exchange.

bzw. Inhaberaktienzertifikaten werden nachfolgend auch als „Heimverwahrer“ bezeichnet), für einen reibungslosen Ablauf des Umtauschs aufgerufen, ihre Zertifikate so bald wie möglich vor dem Zeitpunkt des Umtauschs bei einer Depotbank einzuliefern, damit ihre Genussscheine vor dem Umtausch als Bucheffekten in ihr Wertschriftendepot eingebucht werden können.

b. Genussscheine, die im Zeitpunkt des Umtauschs in der Form von physischen Zertifikaten gehalten werden

Inhaberinnen und Inhaber von Genussscheinen, die im Zeitpunkt des Umtauschs nach wie vor Heimverwahrer sind, erhalten Partizipationsscheine voraussichtlich gegen Vorlage und Einlösung des Coupons Nr. 26, indem sie diesen zusammen mit dem jeweiligen Genussscheinzertifikat bei einer Depotbank einliefern. Anschliessend werden ihnen nach Prüfung ihrer Berechtigung die neuen Partizipationsscheine als Bucheffekten in ein bestehendes, oder durch sie neu zu eröffnendes, Wertschriftendepot eingebucht. Eine physische Ausgabe von Partizipationsscheinzertifikaten ist nicht möglich. Roche wird den Heimverwahrern nach dem Umtausch deshalb keine Partizipationsscheine (in der Form von Bucheffekten) ausliefern können, solange diese den designierten Coupon mitsamt dem jeweiligen Genussscheinzertifikat nicht bei ihrer Depotbank einliefern, um die Partizipationsscheine als Bucheffekten in ihr Wertschriftendepot bei ihrer Bank einbuchen zu lassen. Die Genussscheinzertifikate repräsentieren nach Wirksamkeit des Umtauschs nicht Partizipationsscheine.

II. Discontinuation of Dividend Coupons for Bearer Shares and Genussscheine

1. No New Issuance of Dividend Coupons

After the payment of the ordinary dividend for the 2025 financial year, the repayment of the nominal value reduction amount to shareholders and the exchange of Genussscheine for Participation Certificates, there will be no more Coupons for future dividend payments. Roche will not issue

II. Auslaufen der Couponbogen der Inhaberaktien und Genussscheine

1. Keine Neuausgabe von Couponbogen

Nach Auszahlung der ordentlichen Dividende 2026 (für das Geschäftsjahr 2025), der Rückzahlung des Herabsetzungsbetrags an die Aktionärinnen und Aktionäre und dem Umtausch der Genussscheine in Partizipationsscheine sind keine Coupons zur

any Coupons for bearer shares or Genussscheine and, after their exchange, Participation Certificates in the future.

2. Note to Home Custodians

After the approval and payment of the 2026 dividend (for financial year 2025), future dividends can only be paid to Home Custodians under the more burdensome, legally prescribed requirements of Swiss corporate and securities law. Further information is available in the FAQ (see *QR code in this document*). To ensure the smooth payment of dividends and to avoid a loss of dividend entitlements in the future, Home Custodians of bearer shares and Genussscheine are strongly advised to surrender their certificates to a custodian bank of their choice as soon as possible, so that they can be booked as intermediated securities into a custody account. Dividends not claimed within five years after their respective due date will be forfeited and credited to the free reserves of Roche.

3. Note to Holders of Intermediated Securities

Holders of bearer shares and of Genussscheine who already hold their equity securities as intermediated securities do not need to take any action in connection with the discontinuation of Coupons.

III. No Issuance of Physical Certificates

Roche will not issue any physical certificates for Roche equity securities in the future. Home Custodians must surrender their certificates to a custodian bank to enable their conversion into intermediated securities and booking into a custody account.

Verwendung für künftige Dividendenzahlungen mehr übrig. Roche wird künftig keine Couponbogen für Inhaberaktien und Genussscheine bzw., nach dem Umtausch, Partizipationsscheine mehr ausgeben.

2. Aufruf an Heimverwahrer

Nach Genehmigung und Auszahlung der ordentlichen Dividende 2026 (für das Geschäftsjahr 2025) kann eine Auszahlung künftiger Dividenden an Heimverwahrer nur noch unter den erschwerten, gesetzlich vorgeschriebenen Voraussetzungen des schweizerischen Gesellschafts- und Wertpapierrechts erfolgen. Weiterführende Informationen hierzu finden sich im FAQ (*siehe QR Code in diesem Dokument*). Um auch künftig eine reibungslose Auszahlung der Dividenden zu ermöglichen und den Verlust von Dividendenansprüchen zu vermeiden, werden Heimverwahrer von Inhaberaktien und von Genussscheinen deshalb dringlich gebeten, ihre Zertifikate so bald wie möglich bei einer Depotbank ihrer Wahl einzuliefern, damit diese als Bucheffekten in ein Wertschriftendepot eingebucht werden können. Dividenden, die nicht innerhalb von fünf Jahren nach ihrer Fälligkeit bezogen werden, verfallen und werden den freien Reserven von Roche zugewiesen.

3. Hinweise für Halter von Bucheffekten

Aktionäre und Aktionärinnen und Genussscheininhaber und -inhaberinnen, die ihre Beteiligungspapiere bereits als Bucheffekten halten, müssen im Hinblick auf das Auslaufen der Couponbogen nichts unternehmen.

III. Keine Ausgabe neuer Zertifikate

Roche wird künftig keine Zertifikate für Beteiligungspapiere mehr ausgeben. Heimverwahrer müssen ihre Zertifikate bei einer Depotbank einliefern, um deren Umwandlung in Bucheffekten und Einbuchung in ein Wertschriftendepot zu ermöglichen.

IV. FAQ and Contact

Roche thanks all holders of their equity securities for their understanding and support. Answers to frequently asked questions can be accessed quickly and easily via the QR code on this page.

Simply open your smartphone camera and point it at the QR code. Once the scanning function is activated, a message will appear on the screen – follow the link provided <https://assets.roche.com/f/176343/x/4c7dec91cf/inv-update-2025-07-22-faq.pdf>

For further information, please contact Roche's Investor Relations Department by email at investor.relations@roche.com or by telephone at +41 61 688 8880.



Scan the QR code

IV. FAQ and Contact

Roche dankt allen Inhaberinnen und Inhabern ihrer Beteiligungspapiere für ihr Verständnis und ihre Unterstützung. Antworten auf häufige Fragen zu diesen Themen finden Sie schnell und einfach über den QR Code auf dieser Seite.

Starten Sie dazu die Kamera auf Ihrem Smartphone und richten Sie diese auf den QR-Code aus. Sobald die Scan-Funktion aktiviert ist, erscheint eine Nachricht auf dem Bildschirm, folgen Sie dem angezeigten Link <https://assets.roche.com/f/176343/x/4c7dec91cf/inv-update-2025-07-22-faq.pdf>

Für weitergehende Informationen kontaktieren Sie bitte Roches Investor-Relations-Abteilung unter der E-Mail-Adresse investor.relations@roche.com oder unter der Telefonnummer +41 61 688 8880.